



# **Einsatz der Balanced Scorecard in Großunternehmen und Mittelstand: Eine kritische Analyse (German Edition)**

*Martin Exner*

[Download now](#)

[Click here](#) if your download doesn't start automatically

# Einsatz der Balanced Scorecard in Großunternehmen und Mittelstand: Eine kritische Analyse (German Edition)

*Martin Exner*

## **Einsatz der Balanced Scorecard in Großunternehmen und Mittelstand: Eine kritische Analyse (German Edition)** Martin Exner

Studienarbeit aus dem Jahr 2007 im Fachbereich BWL - Controlling, Note: 2,00, FOM Essen, Hochschule für Oekonomie & Management gemeinnützige GmbH, Hochschulleitung Essen früher Fachhochschule, 20 Quellen im Literaturverzeichnis, Sprache: Deutsch, Abstract: In den letzten Jahrzehnten durchlief die Wirtschaft einen stetigen Prozess des Wandels. Neue Technologien, die weltweite Vernetzung und neue Kommunikationssysteme verlangen von Unternehmen im Zeitalter der Globalisierung eine kontinuierliche Anpassung der Unternehmensprozesse, -strategien und -strukturen. Unter Berücksichtigung dieser Entwicklung, verbunden mit einer häufig vertretenen Umsetzungsschwäche neuer Strategien, hat sich in den letzten Jahren gezeigt, dass das Performance-Measurement-System der Balanced Scorecard zunehmend an Bedeutung gewonnen hat. Dabei füllt die Balanced Scorecard die Lücke zwischen der Strategiefindung und deren operativer Umsetzung.<sup>1</sup> Damit stellt sie einen entscheidenden Erfolgsfaktor auf dem Weg zu mehr Marktanteilen und höheren Unternehmensgewinnen dar. Mit Hilfe der Balanced Scorecard ist es den Unternehmen möglich, Strategien für die Mitarbeiter transparent und verständlich zu machen und somit wettbewerbsfähig zu bleiben. Um die Wettbewerbsfähigkeit auch zukünftig gewährleisten zu können, ist es erforderlich, die traditionellen Finanzkennzahlen vergangener Leistungen um nicht monetäre Faktoren, wie z.B. die Mitarbeiterqualifikation, die Kundenbindung oder die Prozessqualität, zu ergänzen.<sup>2</sup> Grundlage dieser Überlegung ist, dass traditionelle Kennzahlensysteme ausschließlich eine Auswertung vergangener Geschäftsprozesse ermöglichen und dabei keine Rückschlüsse auf zukünftige Erfolgspotenziale geben. Im Rahmen der folgenden Arbeit wird untersucht, wie der Wandel von traditionellen Kennzahlen und Kennzahlensystemen hin zur Balanced Scorecard erfolgt. Anschließend wird das Instrument der Balanced Scorecard näher untersucht. Schwerpunkte stellen dabei der Aufbau der Balanced Scorecard nach Kaplan und Norton dar, sowie der Entwicklungsprozess, der bei der Entstehung einer BSC durchlaufen wird. Abschließend werden zwei Scorecards aus der Praxis näher erläutert, um mit einer kritischen Würdigung zu enden.

 [Download Einsatz der Balanced Scorecard in Großunternehmen ...pdf](#)

 [Read Online Einsatz der Balanced Scorecard in Großunternehm ...pdf](#)

## **Download and Read Free Online Einsatz der Balanced Scorecard in Großunternehmen und Mittelstand: Eine kritische Analyse (German Edition) Martin Exner**

---

### **From reader reviews:**

#### **Kirsten Muncy:**

Do you considered one of people who can't read pleasant if the sentence chained inside straightway, hold on guys this kind of aren't like that. This Einsatz der Balanced Scorecard in Großunternehmen und Mittelstand: Eine kritische Analyse (German Edition) book is readable by you who hate those perfect word style. You will find the data here are arrange for enjoyable examining experience without leaving perhaps decrease the knowledge that want to provide to you. The writer connected with Einsatz der Balanced Scorecard in Großunternehmen und Mittelstand: Eine kritische Analyse (German Edition) content conveys prospect easily to understand by many individuals. The printed and e-book are not different in the written content but it just different such as it. So , do you continue to thinking Einsatz der Balanced Scorecard in Großunternehmen und Mittelstand: Eine kritische Analyse (German Edition) is not loveable to be your top collection reading book?

#### **Ann Edwards:**

Reading can called thoughts hangout, why? Because while you are reading a book especially book entitled Einsatz der Balanced Scorecard in Großunternehmen und Mittelstand: Eine kritische Analyse (German Edition) your mind will drift away trough every dimension, wandering in every aspect that maybe unfamiliar for but surely can become your mind friends. Imaging just about every word written in a reserve then become one form conclusion and explanation which maybe you never get just before. The Einsatz der Balanced Scorecard in Großunternehmen und Mittelstand: Eine kritische Analyse (German Edition) giving you another experience more than blown away the mind but also giving you useful details for your better life within this era. So now let us teach you the relaxing pattern the following is your body and mind is going to be pleased when you are finished looking at it, like winning a. Do you want to try this extraordinary paying spare time activity?

#### **Dolores Young:**

Your reading 6th sense will not betray a person, why because this Einsatz der Balanced Scorecard in Großunternehmen und Mittelstand: Eine kritische Analyse (German Edition) publication written by well-known writer who really knows well how to make book that may be understand by anyone who all read the book. Written throughout good manner for you, dripping every ideas and writing skill only for eliminate your personal hunger then you still doubt Einsatz der Balanced Scorecard in Großunternehmen und Mittelstand: Eine kritische Analyse (German Edition) as good book not just by the cover but also by content. This is one publication that can break don't ascertain book by its cover, so do you still needing a different sixth sense to pick this specific!? Oh come on your studying sixth sense already told you so why you have to listening to another sixth sense.

**Douglas Moskowitz:**

A lot of reserve has printed but it takes a different approach. You can get it by internet on social media. You can choose the very best book for you, science, comedian, novel, or whatever by means of searching from it. It is known as of book Einsatz der Balanced Scorecard in Großunternehmen und Mittelstand: Eine kritische Analyse (German Edition). You can add your knowledge by it. Without leaving the printed book, it may add your knowledge and make a person happier to read. It is most important that, you must aware about publication. It can bring you from one destination to other place.

**Download and Read Online Einsatz der Balanced Scorecard in  
Großunternehmen und Mittelstand: Eine kritische Analyse  
(German Edition) Martin Exner #BAZYSLK5CWP**

## **Read Einsatz der Balanced Scorecard in Großunternehmen und Mittelstand: Eine kritische Analyse (German Edition) by Martin Exner for online ebook**

Einsatz der Balanced Scorecard in Großunternehmen und Mittelstand: Eine kritische Analyse (German Edition) by Martin Exner Free PDF d0wnl0ad, audio books, books to read, good books to read, cheap books, good books, online books, books online, book reviews epub, read books online, books to read online, online library, greatbooks to read, PDF best books to read, top books to read Einsatz der Balanced Scorecard in Großunternehmen und Mittelstand: Eine kritische Analyse (German Edition) by Martin Exner books to read online.

## **Online Einsatz der Balanced Scorecard in Großunternehmen und Mittelstand: Eine kritische Analyse (German Edition) by Martin Exner ebook PDF download**

**Einsatz der Balanced Scorecard in Großunternehmen und Mittelstand: Eine kritische Analyse (German Edition) by Martin Exner Doc**

**Einsatz der Balanced Scorecard in Großunternehmen und Mittelstand: Eine kritische Analyse (German Edition) by Martin Exner Mobipocket**

**Einsatz der Balanced Scorecard in Großunternehmen und Mittelstand: Eine kritische Analyse (German Edition) by Martin Exner EPub**